



## Comunicato Stampa: Piano Industriale Saras 2016 – 2019

**Milano, 16 ottobre 2015:** si è svolto ieri presso la raffineria di Sarroch il “Capital Markets Day” del Gruppo Saras. Durante l’evento, il management ha presentato il Piano Industriale 2016–2019, che si basa sull’esecuzione ottimale del modello di gestione integrata della “Supply Chain” (ovvero della filiera di approvvigionamento della materia prima), e su una serie di iniziative di miglioramento in ambito affidabilità, efficienza energetica e sviluppi della configurazione del sito, con investimenti moderati e brevi periodi di rientro.

### Scenario di riferimento

Il Piano adotta uno scenario del mercato petrolifero in linea con la media elaborata da Bloomberg dei più recenti studi di settore. In particolare, il Piano prevede una moderata ripresa delle quotazioni del greggio Brent Datato, che è visto salire gradualmente da 65 \$/bl nel 2016, fino ad 80 \$/bl nell’esercizio 2019. Relativamente agli andamenti dei principali prodotti raffinati, il crack spread della benzina si prevede scendere dalla media di 10,0 \$/bl nel 2016, fino alla media di 8,5 \$/bl nel 2019, mentre il crack spread del diesel si ritiene possa rimanere stabilmente nell’intervallo tra 15 e 16 \$/bl. Per quanto riguarda il tasso di cambio del dollaro USA contro Euro, il Piano adotta la media delle proiezioni Reuters, che prevedono un lieve incremento tra la media di 1.07 nel 2016 e la media di 1.16 nel 2019.

Circa i livelli produttivi della raffineria, il Piano prevede nel 2016 una lavorazione di greggio pari a 15,2 milioni di tonnellate, sostanzialmente in linea con le previsioni di lavorazione nell’esercizio 2015. Successivamente, in funzione degli interventi di manutenzione programmata in ciascun anno, la lavorazione è attesa pari a 14,6 milioni di tonnellate nel 2017, poi 14,7 milioni di tonnellate nel 2018 ed infine 15,3 milioni di tonnellate nel 2019. Per quanto riguarda invece la generazione di energia elettrica attesa dall’impianto IGCC, si prevede un valore sostanzialmente stabile, intorno ai 4,3 – 4,4 TWh/anno, per tutto l’orizzonte di Piano, in congruenza con la tradizionale stabilità di questo segmento. Tale energia elettrica sarà valorizzata secondo la tariffa CIP6/92.

Per quanto riguarda i costi fissi, il Piano prevede un modesto incremento, dovuto in parte ai costi di manutenzione necessari per incrementare l’affidabilità, in parte ai crescenti oneri associati alle normative ambientali, ed in parte anche a taluni schemi di incentivazione del personale. Di conseguenza, i costi fissi dei segmenti Raffinazione e Generazione di Energia Elettrica potrebbero incrementare da circa 355 milioni di Euro nel 2016, fino a circa 370 milioni di Euro nel 2019. Esiste comunque la possibilità di intervenire, nel corso del Piano, per attuare taluni interventi correttivi, in grado di mantenere i costi sostanzialmente invariati, nell’eventualità che lo scenario di mercato dovesse evolvere negativamente.

### Evoluzione del margine operativo lordo (EBITDA)

Effettuando una proiezione inerziale dei risultati aziendali secondo l’evoluzione dello scenario di riferimento, senza includere alcun contributo dalle nuove iniziative di miglioramento e dalla gestione integrata della Supply Chain, l’EBITDA di Gruppo subirebbe una flessione, passando da circa 680 milioni di Euro nel 2016 a circa 510 milioni di Euro nel 2019. D’altra parte, come illustrato durante il “Capital Markets Day”, Saras intende contrastare tale deriva inerziale dello scenario, sia con l’esecuzione del proprio modello di gestione integrata della “Supply Chain”, che con le iniziative di miglioramento in ambito affidabilità, efficienza energetica e sviluppi della configurazione del sito. Più di preciso:

- La gestione integrata della Supply Chain dovrebbe portare un contributo crescente a livello di EBITDA che si sommerà alle proiezioni inerziali, partendo da zero nel 2016, e raggiungendo circa 130 milioni di Euro nel 2019. Tale creazione di valore deriva sostanzialmente dalla qualità superiore degli impianti di raffineria, combinata con le forti competenze in ambito commerciale ed operativo. In tal senso, sarà strumentale anche la nuova società di trading, recentemente costituita a Ginevra, che agirà principalmente come agenzia per la fornitura fisica del Gruppo Saras, ma opererà anche in ambito di trading puro con parti terze.
- Le nuove iniziative di miglioramento verranno intraprese in ambito affidabilità, efficienza energetica e sviluppi della configurazione di sito, e si prevede che generino un EBITDA pari a circa 10 milioni di Euro nel 2016, che si raddoppia nel 2017, e raggiunge circa 90 milioni di Euro nel 2019. Tali iniziative prevedono investimenti

In tal modo, l'EBITDA di Gruppo è atteso variare tra i 690 milioni di Euro nel 2016 ed i 730 milioni di Euro nel 2019. La generazione di cassa dalla gestione operativa è attesa pari a circa 1950 milioni di Euro durante l'orizzonte di Piano, e sarà in grado di supportare gli investimenti previsti complessivamente pari a 645 milioni di Euro, i requisiti di capitale circolante (circa 70 milioni di Euro), il pagamento degli oneri finanziari (circa 95 milioni di Euro), ed anche i dividendi in linea con l'attuale politica aziendale, che prevede la distribuzione di un importo compreso tra il 40% ed il 60% dell'utile netto *adusted* (circa 480 – 715 milioni di Euro).

Nel segmento Marketing, durante l'orizzonte di piano, il Gruppo continuerà a perseguire strategie operative mirate alla riduzione dei costi ed all'ottimizzazione del portafoglio clienti e del capitale circolante. L'EBITDA divisionale è atteso pari a circa 10 milioni di Euro/anno. Infine, nel segmento Eolico, si attende un EBITDA stabilmente intorno a 22 milioni di Euro/anno negli esercizi 2016 e 2017, che si ridurrà poi a circa 6 milioni di Euro/anno negli anni 2018 e 2019, per effetto della scadenza dei meccanismi di incentivazione su circa l'80% della capacità installata.

Per ulteriori informazioni si prega di voler consultare la presentazione del "Capital Markets Day", disponibile sul sito internet della società ([www.saras.it](http://www.saras.it)) nella sezione "Investor Relations/Presentazioni".

Il presente comunicato stampa è stato redatto ai sensi del Regolamento di attuazione del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, adottato dalla Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e s.m.i.. Lo stesso è a disposizione del pubblico sul sito internet della società nella sezione "Investor Relations/Notizie Finanziarie/Comunicati Stampa", ed anche presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato per le informazioni regolamentate, denominato "1info" ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

Cordiali saluti, Investor Relations Email: [ir@saras.it](mailto:ir@saras.it) Telefono: +39 02 7737 642

## **IL GRUPPO SARAS**

Il Gruppo Saras, fondato da Angelo Moratti nel 1962, conta circa 1.700 dipendenti e presenta un valore totale dei ricavi pari a circa 10,3 miliardi di Euro al 31 dicembre 2014. Oggi il Gruppo è uno dei principali operatori Europei nella raffinazione del petrolio ed è attivo anche nel settore della produzione di energia elettrica. Direttamente ed attraverso le proprie controllate, il Gruppo vende e distribuisce prodotti petroliferi nei mercati nazionali ed internazionali. Inoltre, il Gruppo produce e vende energia elettrica attraverso le controllate Sarlux Srl (impianto IGCC) e Sardeolica Srl (parco eolico). Il Gruppo offre poi servizi di ingegneria industriale e di ricerca scientifica per il settore petrolifero, dell'energia e dell'ambiente attraverso la controllata Sartec SpA. Infine, il Gruppo opera nel campo della ricerca di idrocarburi gassosi.